

Нефтяные компании и развитие ресурсной базы страны

А. Афанасенков, Е. Богатырева, М. Скворцов, ОАО «НК «ЮКОС»»

С 2002 г. был отменен налог на ВМСБ. Отмена данного налога вызывала беспокойство, что при ликвидации целевых отчислений на воспроизводство минерально-сырьевой базы геолого-разведочные работы существенно сократятся, снизится прирост запасов.

В этой связи мы хотели бы поделиться опытом Нефтяной компании «ЮКОС» в области геолого-разведочных работ как в условиях существования налога, так и в условиях его отсутствия.

По нашему опыту данный налог не был прогрессивным и не способствовал крупномасштабному освоению новых территорий.

Большая часть налога аккумулировалась в административных районах, где производилась добыча нефти и не могла быть использована в других регионах.

Хочу также отметить, что сегодня НДС (налог на добычу полезных ископаемых), отчисля-

емый государству, существенно больше, чем сумма НДС, налога на добычу и акциза в годы их существования. Отчисления компании «ЮКОС» в условиях нового налогообложения увеличились в 2,6 раза.

Работа компании по развитию ресурсной базы

ОАО «НК «ЮКОС» и его дочерние компании владеют 208 лицензиями, которые расположены в Ханты-Мансийском, Эвенкийском, Ямало-Ненецком автономных округах, Томской, Самарской, Саратовской и Оренбургской областях и Красноярском крае.

Основные запасы сосредоточены в трех регионах: ХМАО — 75% всех запасов компании, в Томской области — 9, в Самарской — 10%. Оставшиеся 6% запасов приходится на остальные территории.

В разработке находится 169 месторождений, 39 месторождений находятся в разведке. В целом по компании в разработку введено 95% всех разведанных запасов.

Ресурсная база компании характеризуется большой степенью выработанности и обводненности. Обводненность больше 80% имеют 22% запасов.

Если выработанность запасов в целом по компании составляет 53%, то активные запасы выработаны уже на 72%, добыча нефти из активных запасов составляет 59, из трудноизвлекаемых — 41%.

Несмотря на ухудшающуюся структуру запасов, компания эффективно использует свою сырьевую базу, ежегодно наращивает добычу нефти: в 2001 г. — на 8,5 млн т (17%), в 2002 г. — на 11,6 млн т (20), за последние три года рост годовой составил 60% — с 44,6 до 69,6 млн т.

Одной из стратегических задач компании является стремление стать одной из ведущих нефтяных компаний в мире, высокопрофессионально ведущей нефтяной бизнес.

В достижении этой цели главную роль играет развитие ресурсной базы.

В концепции развития минерально-сырьевой базы компании намечено несколько дополняющих друг друга направлений по ее улучшению:

первое: работа с разведанными запасами, повышение их достоверности, изучение трудноизвлекаемых запасов, поиск новых технологий по вовлечению их в разработку;

второе: разведка новых запасов в районах традиционной деятельности компании;

третье: поиск новых месторождений в районах, не являющихся в настоящий момент зонами деятельности компании;

четвертое: концентрация усилий на поиске и внедрении новых технологий и научного подхода в области разведки запасов.

По всем названным направлениям компания достигла значительных успехов.

Работа компании в области наращивания ресурсной базы

В компании практически завершено внедрение комплексного научного и инженерного подхода к доразведке месторождений.

Создан и успешно функционирует FDP-центр, где налажена система создания трехмерных геологических моделей по месторождениям компании. Центр выполняет две основные функции: первая — обучение специалистов современным методам моделирования, вторая — контроль и проверка созданных геологических моделей. Работы по геологическому моделированию выполняются на программных продуктах последнего поколения; для использования этих программ все региональные подразделения были оснащены мощными компьютерами. Компьютерное моделирование используется не только в научных подразделениях компании, но и является обязательным инструментом цеховых геологов.

Для построения геологических моделей используются данные скважинного каротажа, сейсморазведки 2Д и 3Д. Данные прошлых лет были оцифрованы и переинтерпретированы.

Для хранения и оперативного использования всей накопленной геолого-геофизической и картографической информации создан банк данных, который продолжает совершенствоваться и пополняться новыми блоками; так, например, сейчас внедряется информационная база выполнения лицензионных обязательств.

В Томске создано автоматизированное кернохранилище, отвечающее самым современным мировым требованиям. Керн перед закладкой на хранение в определенной последовательности проходит несколько этапов обработки, описывается, фотографируется, заносится в картотеку, в процессе хранения предусмотрена возможность работы с керном. В нашей стране это единственное подобное кернохранилище.

За счет внедрения новых технологий удалось существенно увеличить коэффициент нефтеизвлечения на разрабатываемых месторождениях. В среднем по компании прирост КИН увеличился на 15% (на 5% абсолютных), основной прирост произошел за счет увеличения КИН по трудноизвлекаемым низкопроницаемым запасам, по ним КИН увеличился в 2,5 раза.

За период существования компании было открыто 52 месторождения, из них 32 — на участках для геологического изучения без получения права на добычу; эти участки с разведанными на них месторождениями были переданы государству.

Прирост запасов нефти компании за счет ГРП (без приобретения новых предприятий) составил 380 млн т.

Благодаря высокой эффективности ГРП в последние годы удается полностью компенсировать добычу нефти приростом запасов.

По международному аудиту запасов в 2001 г. доказанные запасы выросли на 128 млнт, в 2002 г. — на 196, вероятные в 2001 г. — на 196, в 2002 г. — 195 млн т.

Отмена ВМСБ и переход на использование только собственных средств компании не повлияли на общий объем инвестиций в геологоразведочные работы. В 2003 г. общий объем инвестирования средств в ГРП соответствует уровню 2001 г. и в 2,4 раза превышает уровень 2000 г. Однако с отменой ВМСБ произошло существенное перераспределение средств в новые регионы, что является положительной тенденцией в использовании инвестиций в ГРП. Так, в 2001 г. в наиболее изученные области вкладывались основные средства: на ХМАО приходилось 50% всего объема средств, на Самарскую область — 21, суммарная доля остальных регионов составляла 29%. Это объяснимо, так как в этих регионах осущест-

влялась добыча и соответственно аккумулировались значительные средства ВМСБ. С использованием только собственных источников сократились инвестиции в ХМАО и Самарскую область до 6–7%. Наибольшие средства Компания вкладывает в новые слабоизученные регионы, в общем объеме возросла доля Восточной Сибири — до 25%, Ямало-Ненецкого автономного округа — 21, Томской области до 33%, значительно возросли затраты на изучение шельфовых участков.

Увеличение объемов ГРП в Томской области связано с получением новых лицензионных участков, где компания обязана провести геологическое изучение.

Объем инвестиций компании в ГРП и география вложения средств ограничиваются не возможностями финансирования, а отсутствием лицензий на новые территории.

За десять лет своего существования ОАО «НК «ЮКОС» приобрело большой опыт разведки и разработки континентальных месторождений в традиционных регионах и имеет финансовые и технические возможности приступить к изучению и освоению новых территорий, в том числе российского шельфа.

Поиск месторождений в новых регионах (шельф)

Морские проекты в настоящее время являются своеобразным критерием уровня развития современной нефтяной компании. При их реализации задействуется весь ее интеллектуальный, технологический и экономический потенциал. ОАО «НК «ЮКОС» проводит работы на следующих акваториях:

Каспийский проект (зоны предельного мелководья)

«ЮКОС», «Газпром» и «ЛУКОЙЛ» создали Каспийскую нефтяную компанию (КНК) для поисков нефти на Северо-Каспийской площади (район дельты Волги). Этот район шельфа отличается предельно низкими глубинами воды (100–500 м) что заставляет использовать самые современные технологии производства сейсмических работ.

Черноморский проект (глубоководные зоны — около 2000 м)

В Черном море перспективные зоны приурочены к глубоководной акватории. В 2003 г. ОАО

«НК «ЮКОС»» в рамках лицензии на геологическое изучение вала Шатского провело масштабные (более 4550 пог. км) сейсмические работы и глубоководные экологические исследования.

Компания «ЮКОС» готова инвестировать средства в геологическое изучение шельфа России, но масштабный процесс лицензирования пока не наступил.

Особенности кадровой и социальной политики компании

Одним из основных условий успешной реализации программы развития минерально-сырьевой базы компании является эффективная кадровая и социальная политика в регионах действия компании.

Одной из основных задач в социальной сфере на последующие годы остается максимальное сохранение рабочих мест, обеспечение стабильного и достаточного уровня вознаграждения работникам, предоставление им возможностей профессиональной самореализации на предприятиях компании.

В то же время компания устанавливает для себя амбициозные цели, связанные с повышением эффективности производства, выходом на новые рынки, привлечением ведущих зарубежных технологий. В условиях глобализации мировой экономики, для того чтобы работать с зарубежными партнерами на равноправной основе, компании нужно иметь высококлассных специалистов международного уровня.

Эта задача решается преимущественно за счет максимального использования внутренних ресурсов предприятий. С этой целью специалисты всех уровней компании, особенно региональных подразделений, проходят обучение современным технологиям как в России, так и за рубежом.

Важнейшей проблемой для компании является работа с молодыми специалистами, основная цель которой — обеспечение компании квалифицированными кадрами в будущем. В этой связи проводится работа с профильными «материнскими» вузами (Тюменский НГУ, Уфимский НИ, РУНГ, Томский НГУ) — назначены именные стипендии ОАО «НК «ЮКОС»» наиболее перспективным студентам, организована оплачиваемая производственная практика для студентов 4–5-х курсов. Для лучших молодых

специалистов научных и производственных подразделений на конкурсной основе организована ежегодная программа обучения с получением степени магистра по специальности «Геология нефти и газа» Эдинбургского университета.

Компания привлекает для работ по разведке запасов широкий круг научных и производственных предприятий. География наших подрядных организаций охватывает практически всю территорию Российской Федерации: Москва, Санкт-Петербург, Мурманск, Сыктывкар, Геленджик, Томск, Тюмень, Самара, Оренбург, Саратов, Тура, Байкит, Бугучаны, Новосибирск, Красноярск и другие города и регионы.

Частный бизнес и наращивание ресурсной базы страны

Эффективная политика России в ресурсной отрасли требует учета тенденций к глобализации экономики в области минерально-сырьевых ресурсов и определения роли России в мировом комплексе. Воспроизводство минерально-сырьевой базы является важной политической и экономической задачей.

Существует мнение, что задачу восполнения ресурсов государство должно, с одной стороны, решать за счет бюджетных средств, а с другой — полностью переложить эту задачу на инвесторов.

Крайние точки зрения редко бывают правильными, и данная ситуация не исключение, для нормального восстановления ресурсной базы необходимы усилия как государства так и инвесторов.

Объективной реальностью сегодняшнего времени является переход от административных к экономическим методам развития производства, поэтому из процесса освоения новых территорий невозможно исключить интересы компаний-инвесторов.

Кроме того, у государства достаточно много сфер деятельности, где необходимо использование бюджетных средств, и поэтому основное бремя финансирования, на наш взгляд, целесообразно переложить на нефтяные компании.

Деятельность нефтяных компаний в данной области является эффективной, так как максимальная отдача от вложений является их основной целью.

Компании заинтересованы в рациональном использовании средств на поисково-разведочные работы, поэтому значительные средства они вкладывают в предварительный этап изучения и анализа перспектив.

В компании каждый новый проект исследуется на предмет оценки и анализа рисков. Для того чтобы выбрать один перспективный проект, исследуется до десяти проектов; при этом во все десять проектов вкладываются средства на геологическое изучение. При анализе геологических рисков и принятии решений об участии в проектах поиска и разведки месторождений ОАО «НК «ЮКОС»» использует опыт мирового лидера в области информационного обеспечения принятия решений при оценке перспективных проектов — компании Rose&Associates.

Отсутствие масштабных работ по геологическому изучению новых территорий за счет частных инвестиций связано не с отсутствием интереса и возможностей у компаний, а с отсутствием лицензирования новых территорий

и некоторыми пробелами в законодательстве, о которых говорилось неоднократно. Следует отметить, что в последнее время наметились сдвиги в выдаче лицензий на геологическое изучение.

С другой стороны, прежде чем принять решение и вложить собственные средства, компания должна изучить определенный материал. Региональное изучение должно оставаться прерогативой государства. Эти работы необходимо проводить на основании единой стратегии изучения территории России.

В настоящее время и государство, и недропользователи одинаково заинтересованы в разведке новых запасов. Для решения этого вопроса должна быть разработана государственная стратегия развития минерально-сырьевой базы России, учитывающая интересы как государства, так и инвестора. Только в результате плодотворного сотрудничества возможно добиться значительных успехов в данном направлении.