### Государственное управление нефтегазодобывающим комплексом России



Фролова Н.В., кандидат юридических наук, заведующая кафедрой гражданско-правовых дисциплин Нижневартовского экономико-правового института (филиал) Тюменского государственного университета

# Административная реформа федеральных органов исполнительной власти в России

Новый этап административной реформы в России, который условно можно считать начавшимся с марта 2004 г., привел к существенным изменениям в сфере государственного управления нефтедобывающим комплексом в плане перераспределения властных полномочий между федеральными органами исполнительной власти и создания новых государственных органов.

На уровне федеральных министерств, осуществляющих (в соответствии с Указом Президента РФ от 9 марта 2004 г. № 314 «О системе и структуре федеральных органов исполнительной власти» 1) функции по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в установленной актами Президента РФ и Правительства РФ сфере деятельности, специальными властными полномочиями в отношении хозяйствующих субъектов нефтедобывающего комплекса наделены Министерство промышленности и энергетики РФ и Министерство природных ресурсов РФ.

#### Министерство промышленности и энергетики Российской Федерации

Министерство промышленности и энергетики РФ в соответствии с постановлением Правительства РФ от 7 апреля 2004 г. № 179 «Вопросы Министерства промышленности и энергетики»² и Положением о Министерстве промышленности и энергетики РФ, утвержденным постановлением

Правительства РФ от 16 июня 2004 г. № 284³, занимается разработкой государственной политики и нормативно-правовым регулированием в сфере всего топливно-энергетического комплекса, в том числе в сфере освоения месторождений полезных ископаемых на основе соглашений о разделе продукции и осуществления функций федерального органа и уполномоченного органа по соглашениям о разделе продукции в отношении участков недр и месторождений всех видов полезных ископаемых.

Министерству промышленности и энергетики РФ подведомственны:

- ! Федеральное агентство по энергетике, являющееся федеральным органом исполнительной власти и осуществляющее функции по оказанию государственных услуг, управлению государственным имуществом и использованию топливно-энергетических ресурсов в сфере производства и использования топливно-энергетических ресурсов<sup>4</sup>;
- ! Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии, являющееся федеральным органом исполнительной власти и осуществляющее функции по оказанию услуг, управлению государственным имуществом в сфере технического регулирования и метрологии.

#### Министерство природных ресурсов Российской Федерации

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 22 июля 2004 г. № 370 «Об утверждении Положения о Министерстве природных ресурсов Российской Федерации» и постановлением Правительства РФ от 6 апреля 2004 г. № 160 «Вопросы Министерства природных ресурсов Россий-

Нефть, Газ и Право, **1′2006** 

<sup>1</sup> Собрание законодательства РФ. 2004. № 11. Ст. 945.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Собрание законодательства РФ. 2004. № 11. Ст. 945.

<sup>3</sup> Собрание законодательства РФ. 2004. № 25. Ст. 2566.

<sup>4</sup> Собрание законодательства РФ. 2004. № 25. Ст. 2569.

<sup>5</sup> Собрание законодательства РФ. 2004. № 31. Ст. 3260.

## 

ской Федерации» Министерство природных ресурсов РФ является федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере природопользования, охраны окружающей природной среды и обеспечения экологической безопасности.

В полномочия Министерства природных ресурсов РФ входят и вопросы, связанные с недрами, например, разработка и предста-

вление в Правительство РФ проектов федеральных конституционных законов и актов Президента РФ и Правительства РФ по геологическому и рациональному использованию и охране недр.

Министерство природных ресурсов РФ самостоятельно принимает нормативно-правовые акты по следующим вопросам:

- ! установлению порядков государственного учета и ведения государственного реестра работ по геологическому изучению недр, участков недр, предоставленных для добычи полезных ископаемых, постановке запасов полезных ископаемых на государственный баланс и их списанию с государственного баланса, переоформлению лицензий на пользование участками недр;
- классификации запасов и прогнозных ресурсов полезных ископаемых по видам полезных ископаемых;
- методике геолого-экономической и стоимостной оценок месторождений полезных ископаемых и участков недр по видам полезных ископаемых;
- формам бланка лицензий на пользование недрами;
- ! порядку и условиям использования геологической информации о недрах, являющихся государственной собственностью и др.

В целях выполнения возложенных на Министерство природных ресурсов РФ полномочий в его структуре созданы следующие органы:

! Федеральное агентство по недропользованию<sup>7</sup>, непосредственно осуществляющее функции по оказанию государственных услуг

Новый этап административной реформы в России,

та 2004 г., привел к существенным изменениям

в сфере государственного управления нефтедобы-

вающим комплексом в плане перераспределения

властных полномочий...

который условно можно считать начавшимся с мар-

- и управлению государственным имуществом в сфере недропользования (например, организация государственного геологического изучения недр, экспертизы проектов геологиче-
- ского изучения недр; осуществление выдачи, оформления и регистрации лицензий на пользование недрами);
- Федеральная служба по надзору в сфере природопользования<sup>8</sup>, на которую возложены функции по контролю и надзору в сфере природопользования, в частности, осуществление контроля и надзора за геологическим изучением, рациональным использованием и охраной недр.

Помимо Министерства промышленности и энергетики РФ и Министерства природных ресурсов РФ значительную роль в осуществлении государственного управления нефтедобывающим комплексом в пределах своих полномочий играют и другие министерства РФ.

### Министерство экономического развития и торговли Российской Федерации

Министерство экономического развития и торговли РФ<sup>9</sup> осуществляет функции по выработке в целом государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере анализа и прогнозирования социально-экономического развития, развития предпринимательской деятельности, в том числе среднего и малого бизнеса, внешнеэкономической деятельности, таможенного дела, торговли, имущественных отношений, несостоятельности (банкротства) и финансового оздоровления организаций, экономического развития субъектов РФ и муниципальных образований, инвестиционной деятельности, формирования межгосударственных и федеральных целевых программ, мобилизационной подготовки экономики РФ, управления государственным материальным резервом, формирования государственного оборонного заказа, закупок товаров и услуг для государственных и муниципальных нужд<sup>10</sup>.

<sup>6</sup> Собрание законодательства РФ. 2004. № 15. Ст. 1452.

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Собрание законодательства РФ. 2004. № 26. Ст. 2669.

<sup>8</sup> Собрание законодательства РФ. 2004. № 32. Ст. 3347.

<sup>9</sup> Собрание законодательства РФ. 2004. № 36. Ст. 3670.

 $<sup>^{10}</sup>$  Собрание законодательства РФ. 2004. № 15. Ст. 1480.

Именно этому министерству в соответствии с Указом Президента РФ от 20 мая 2004 г. № 649 «Вопросы структуры федеральных органов исполнительной власти» 11 и Положением о Министерстве экономического развития и торговли РФ подведомственны:

- ! Федеральная таможенная служба<sup>12</sup>,
- Федеральное агентство по государственным резервам<sup>13</sup>,
- ! Федеральное агентство кадастра объектов недвижимости<sup>14</sup>,
- ! Федеральное агентство по управлению федеральным имуществом<sup>15</sup> и др.

#### Министерство финансов Российской Федерации

Министерство финансов РФ<sup>16</sup> призвано осуществлять функции по выработке единой государственной финансовой, кредитной, денежной политики и нормативно-правовое регулирование в финансовой сфере, включая налоговую, страхо-

вую, валютную сферы, сферу государственного долга, в области аудиторской деятельности, бухгалтерского учета и отчетности,

таможенных платежей, включая определение таможенной стоимости товаров и транспортных средств $^{17}$ .

Министерству финансов РФ в числе других структур подведомственны:

- ! Федеральная налоговая служба России<sup>18</sup>;
- ! Федеральная служба страхового надзора<sup>19</sup>.

#### Министерство регионального развития Российской Федерации

Министерство регионального развития РФ<sup>20</sup> наделено функциями по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере социально-экономического развития субъектов РФ и муниципальных образований, в том числе районов Крайнего Севера; административно-территориального устройства РФ; разграничению полномочий по предметам совместного ведения между федеральными органами исполнительной власти, органами исполнительной власти субъектов РФ и органами местного самоуправления<sup>21</sup>.

#### Сравнительный анализ управления нефтедобывающим комплексом в других государствах

Если посмотреть на институт государственного управления нефтедобывающим комплексом с исторической точки зрения, то вывод очевиден: государство постоянно находилось и находится в поиске оптимального варианта государственного управления нефтедобывающим комплексом и взаимодействия с его хозяйствующими субъектами. Как отмечает С.В. Рогинский, «данный сектор экономики традиционно является трудным объектом управления, и отношения между нефтяными компаниями и правительством часто доходят до конфликтов»<sup>22</sup>. Каждое государство пытается найти свой, наиболее приемлемый, вариант в решении данного вопроса.

#### Опыт Норвегии

...государство постоянно находилось и находится

в поиске оптимального варианта государственного

модействия с его хозяйствующими субъектами.

управления нефтедобывающим комплексом и взаи-

В Норвегии сегодня, по существу, создана вертикальная структура управления развитием и функционированием нефтяной отрасли.

На этапе зарождения структуры управления в Норвегии ключевую роль в вопросах государственного регулирования играло Министерство

промышленности. В начале 70-х годов Министерство промышленности было реорганизовано и сформирован норвежский нефтяной директорат, а также создана государственная нефтяная компания «Статойл». К середине 70-х годов государство признало необходимость существования отдельного министерства в этом секторе экономики — было создано Министерство нефти и энергетики, что продемонстрировало приоритет отрасли для экономического развития стра-

<sup>11</sup> Собрание законодательства РФ. 2004. № 21. Ст. 2023.

<sup>12</sup> Собрание законодательства РФ. 2004. № 35. Ст. 3337.

<sup>13</sup> Собрание законодательства РФ. 2004. № 31. Ст. 3263; Собрание законодательства РФ. 2004. № 15. Ст. 1491.

<sup>14</sup> Собрание законодательства РФ. 2004. № 34. Ст. 3554.

<sup>&</sup>lt;sup>15</sup> Собрание законодательства РФ. 2004. № 49. Ст. 4897.

 $<sup>^{16}</sup>$  Собрание законодательства РФ. 2004. № 31. Ст. 3258.

 $<sup>^{17}</sup>$  Собрание законодательства РФ. 2004. № 15. Ст. 1478.

<sup>18</sup> Собрание законодательства РФ. 2004. № 40. Ст. 3961.

<sup>19</sup> Собрание законодательства РФ. 2004. № 28. Ст. 2904.

<sup>&</sup>lt;sup>20</sup> Собрание законодательства РФ. 2005. № 3. Ст. 390.

<sup>21</sup> Собрание законодательства РФ. 2004. № 40. Ст. 3956.

<sup>22</sup> Рогинский С.В. Государство и нефтегазовый комплекс: Опыт Норвегии и России. М.: Макет «Сирин», 2002. С. 72.

### IGMISIPED

ны. Между министерством, директоратом и нефтяной компанией «Статойл» существуют прямые связи, где каждый из компонентов отвечает за определенное направление деятельности государства.

Вся административная ответственность за формирование политики государства возложена на

Министерство нефти и энергетики, выполняющее следующие функции:

! обеспечение порядка работ различных нефтяных

компаний в соответствии с установленной в стране законодательной базой;

- формирование государственной политики в отрасли и ее реализация;
- планирование развития энергетики в различных районах Норвегии;
- выдача лицензий на разведку, добычу и транспортировку нефти и газа;
- управление прямыми финансовыми интересами государства на различных месторождениях;
- ! обеспечение участия других отраслей норвежской промышленности в работе нефтяного комплекса;
- установление на основании решения парламента предварительной и окончательной нормативных цен, служащих основой для налогообложения.

Основу Министерства нефти и энергетики составляет Департамент нефти и газа, включающий в себя отделы: исследований, нефти, природного газа, промышленности, окружающей среды, управления государственной собственностью, юридический и отдел экономики.

Исследователи государственной модели регулирования как нефтяной отрасли в частности, так и экономики Норвегии в целом отмечают, что

создание специализированных министерств и наделение их достаточно широкими полномочиями обеспечивает нормальное функционирование нефтяного комплекса<sup>23</sup>.

«Главенство Министерства нефти и энергетики и директората в отношении нефтяного комплекса способствует урегулированию разногласий

между вторичными организациями»<sup>24</sup> (Министерством здравоохранения и социальной политики, Министерством окружающей среды, Министер-

ством местного самоуправления и труда и др.), которые имеют незначительное влияние на разработку концепции нефтяной политики.

Таким образом, в Норвегии прослеживается концентрация государственного управления по отраслевому принципу в отличие от России, где отраслевой принцип управлении отдельными отраслями промышленности практически сведен на нет.

#### Опыт Канады

...в Норвегии прослеживается концентрация госу-

ления отдельными отраслями промышленности

практически сведен на нет.

дарственного управления по отраслевому принципу

в отличие от России, где отраслевой принцип управ-

В другой нефтяной стране — Канаде — нет специализированного министерства, как в Норвегии. Институтами, которые по своему статусу призваны рассматривать вопросы развития и функционирования энергетической системы, включая нефтедобычу, на федеральном уровне являются:

- Министерство природных ресурсов Канады и Национальный энергетический совет (НЭС);
- провинциальные министерства энергетики и энергетические советы — на провинциальном уровне.

На Министерство природных ресурсов Канады, в составе которого имеется Энергетическая служба, возложена задача по определению стратегии устойчивого развития, безопасного и эффективного использования канадских энергетических ресурсов через выработку соответствующей политики, программ, научных разработок и технологий. Оно определяет перечень и объемы потенциальных экономических, региональных, международных и других ресурсов, необходимых для реализации своих разработок по производству и использованию энергетических программ. Оно также обеспечивает техническую и информационную помощь промышленности и правительству страны в вопросах энергетики,

<sup>&</sup>lt;sup>23</sup> См., например: Воронов В.К. Норвегия вчера и сегодня. М.: Знание, 1998; Маде Т.В. Роль государства в решении энергетических проблем в странах Северной Европы // Ученые записки Тартуского университета. 1982. Вып. 597; Законодательство Норвегии по нефти и газу. М.: ЭПИцентр, 1999, и др.

 $<sup>^{24}\,\</sup>textit{Rees J., Odell P}.$  The international oil industry. New York: St. Martin press, 1987. P. 65.

разрабатывает и применяет экономические, регулирующие и другие рычаги для успешного развития энергетических ресурсов<sup>25</sup>.

Полномочия по контролю и выработке рекомендаций Министерству природных ресурсов Канады в вопросах эффективного и рационального использования и сбережения энергоресурсов страны возложены на Национальный энергетический совет (Федеральный закон «National

Energy Board Act»; R.S. 1985. P. N-7).

Несмотря на отсутствие специализированного министерства, Канада, по утверждению Сти-

вена А. Кеннета и многих других исследователей, изучающих недропользование в Канаде, смогла добиться такого государственного управления нефтедобычей, которое обеспечивает «разработку природных ресурсов в «интересах общества» или, иными словами, в интересах широкой общественности»<sup>26</sup>.

Сравнительный анализ

Сравнительный анализ института отраслевого управления нефтедобывающим комплексом Норвегии и Канады с российским институтом позволяет, на наш взгляд, сделать вывод о большем сходстве последнего с канадским.

Это представляется не совсем оправданным, так как не учитывается исторический опыт государственного управления нефтяной промышленностью с существованием отраслевого министерства, переходный период экономики, опыт последних 15 лет, показавший, что страна не готова к ослаблению отраслевого управления.

При другой ситуации, очевидно, возможность добиться желаемого результата, то есть соблюдения интересов всего общества при добыче и использовании нефтяных ресурсов, присутствует и в обеих моделях отраслевого управления.

Создание на основе примера Норвегии четкой вертикальной структуры управления позволило бы сегодня:

- усилить в России государственные позиции в отрасли;
- обеспечить эффективную разработку месторождений;

- 3) разработать политику предоставления льгот различным компаниям;
- обеспечить рациональность действий федеральных исполнительных органов власти по отношению к субъектам нефтедобывающего комплекса;
- 5) наладить прямые связи между отраслевым министерством и государственной нефтя-

ной компанией «Роснефть».

Значительный уровень государственного воздействия на деятельность нефтедобывающего ком-

плекса, безусловно, необходим для того, чтобы гарантировать:

- ! уважение законов и подзаконных нормативных правовых актов, в том числе правительственных решений;
- реализацию планирования развития комплекса;
- координацию усилий государственных органов и частных субъектов предпринимательской деятельности;
- ! технический контроль.

...Канада... смогла добиться такого государствен-

ного управления нефтедобычей, который обеспе-

чивает «разработку природных ресурсов в «инте-

ресах общества» или, иными словами в интересах

широкой общественности».

Кроме того, такой уровень государственного воздействия способствует сохранению контактов с научными учреждениями, которые занимаются проблемами нефтедобывающего комплекса, а также обеспечением постоянного информационного потока, на основе которого осуществляется принятие тех или иных управленческих решений. □

<sup>&</sup>lt;sup>25</sup> Опыт Канады по регулированию энергетического сектора экономики [Электронный ресурс] / Режим доступа:// http://www.exportsupport.ru/law.tv?n\$docid=195390.

<sup>&</sup>lt;sup>26</sup> Анализ нормативно-правовых баз по недропользованию, действующих в России и Канаде. М.: ВНИИОЭНГ, 2001. С. 91.