# Модели реформирования рынка на этапе переходного периода: положительные и отрицательные примеры зарубежных энергетических рынков

С. Белобородов, первый заместитель генерального директора ООО «ЕвроСибЭнерго»

В течение последних нескольких лет активно обсуждается проблема старения генерирующих мощностей в Российской Федерации. За последние десять лет фактически отсутствовал ввод новых генерирующих мощностей. Без принятия экстренных мер энергетический кризис должен произойти, по разным оценкам, в 2003–2005 гг.

Таким образом, основной объявленной целью проведения реформы электроэнергетики называлось привлечение инвестиций в строительство новых генерирующих мощностей. Также предполагалось, что основной объем финансовых средств предоставят западные инвесторы.

Фундаментом решения поставленной цели является законодательная и нормативная база. Пакет законов об электроэнергии, вступивших в силу, объявляет базовым принципом реформирования электроэнергетики создание рынка электроэнергии. Функции по конкретизации переданы законами Правительству РФ.

В вопросе реформирования электроэнергетики Российская Федерация имеет определенные преимущества, так как имеет возможность ознакомиться с опытом реформ в различных странах.

Рассмотрим опыт реформирования электроэнергетики в Великобритании, странах Скандинавии, США/штат Калифорния. На основе опыта данных стран рассмотрим ряд вопросов, связанных с динамикой цен на электроэнергию и инвестициями в новые генерирующие мощности, и определим применимость различных моделей энергорынка для внедрения в Российской Федерации.

### Калифорния

Рынок в Калифорнии — обязательный пул. Все обязаны торговать на энергетической бирже, прямые долгосрочные договора между производителями и потребителями запрещены.

Результат — инвестиции не пришли. Рост цен на электроэнергию — в десятки раз. Закрытие рынка.

# Скандинавия (Норд пул)

Рынок в Скандинавии — добровольный пул. Производители и потребители имеют право заключать прямые двусторонние долгосрочные договора вне энергетической биржи. По прямым договорам продается более 75% всей электроэнергии.

Результат — инвестиции в строительство новых генерирующих мощностей не пришли. Рост цен на бирже. Цены зимой 2002/03 г. выросли в 5 раз, однако энергетическая система оказалась более устойчивой, так как более 75% электроэнергии продается вне биржи, по согласованным между сторонами договора ценам.



С целью увеличить предложение электроэнергии на рынке без строительства новых генерирующих мощностей на рынок допускаются генерирующие мощности соседних стран (строительство энергетической пирамиды).

# Великобритания

Первоначально рынок в Англии и Уэльсе — обязательный пул. В 2001 г. Англия и Уэльс отказались от обязательного пула и внедрили рынок «прямых» договоров (система НЭТА). Одной из основных причин было незначительное влияние со стороны спроса (потребителей) на формирование цены на электроэнергию. В настоящее время по прямым договорам продается более 95% всей электроэнергии. Основой данного рынка является система самодиспетчеризации.

Результат: открытие и разработка в Северном море месторождений природного газа, а также радужные ожидания инвесторов от запуска рынка привели к первоначальным существенным инвестициям в строительство новых генерирующих мощностей, основанных на сжигании природного газа. Приоритет по использованию в качестве топлива был отдан природному газу из-за его относительной дешевизны по сравнению с углем. Со временем ожидания инвесторов не оправдались, инвестиции прекратились. На данный момент цены ниже, чем до внедрения рынка. Также стоит отметить значительное снижение цен после внедрения системы НЭТА.

Прогноз: энергосистема Великобритании на данный момент имеет значительные резервы мощности, в течение ограниченного промежутка времени положительное сальдо мощностей в результате вывода неэффективных электростанций исчезнет, что, в свою очередь, приведет к росту цен.

Выводы. Проанализировав опыт реформирования электроэнергетики, можно сделать вывод о том, что внедрение рынка электроэнергии не является инструментом для привлечения инвестиций в новые генерирующие мощности. Эйфория у западных инвесторов прошла в результате отрицательного опыта инвестиций, и поэтому они будут осторожны в дальнейшем.

## Российская Федерация

Модель рынка электроэнергии, предлагаемая РАО «ЕЭС России», по своей сути является системой обязательного пула. Прямые долгосрочные договора между производителями и потребителями вне пула запрещены. Декларируется возможность заключения подобных договоров на бирже, однако система узловых цен, внедряемая в модели, делает невозможным прогнозирование цены на электроэнергию по этим договорам даже на сутки вперед. А следовательно, прямые долгосрочные договора становятся просто фикцией.

Таким образом, предлагаемая модель рынка не создает стимулов для инвестиций в электроэнергетику, а следовательно, не решает поставленную задачу.

Модель рынка электроэнергии, разрабатываемая в Администраторе торговой системы (АТС), предполагает добровольное участие потребителей как в секторе прямых долгосрочных договоров, так и в биржевой торговле. Таким образом, по своей сути она должна являться системой добровольного пула. Данная модель находится в стадии разработки.

В 2001 г. в результате работы экспертной и рабочей групп по реформированию электроэнергетики Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) были выработаны и согласованы с экспертами РАО «ЕЭС России» следующие обязательные условия запуска рынка электроэнергии:

- наличие необходимого технически обоснованного резерва мощностей:
- достижение стабильно высокого уровня (не менее 85%) реальной оплаты денежными средствами, достаточного для обеспечения ликвидности расчетов на рынке между всеми его участниками (остальные 15% — ликвидными векселями);
- отмена перекрестного субсидирования;
- формирование эффективного государственного режима антимонопольного регулирования, осуществляющего выявление аффилированности компаний-субъектов рынка электроэнергии, контроль над их деятельностью и применение мер регулятивного воздействия в случае выявления фактов злоупотребления ими рыночным положением;
- наличие рынка топлива;
- развитость сетевого хозяйства;
- обеспечение условий для эффективной конкуренции на оптовом и розничном рынках электроэнергии с точки зрения подготовленности системы государственного регулирования и проведенных структурных изменений;

• наличие нормативно-правовой базы.

К сожалению, ни одно из условий на данный момент не выполнено.

Итак, основной задачей на текущем этапе является подготовка условий для запуска рыночных механизмов. Только по вопросу разработки нормативно-правовой базы реформы Правительству РФ необходимо подготовить и принять около 50 основополагающих документов.

**Предложения.** Электроэнергетика является базовой отраслью российской экономики. От роста цен на ее услуги во многом зависят темпы роста экономики РФ.

Президент РФ поставил задачу увеличить ВВП в два раза к 2010 г. Решение данной задачи невозможно без привлечения значительных ин-

вестиций в российскую экономику, строительства, в том числе заводов и электростанций.

Базовым требованием для предоставления инвестиций является наличие долгосрочных договоров на поставку электроэнергии между потребителями и поставщиками.

Таким образом, модель рынка электроэнергии должна включать в себя в обязательном порядке:

- возможность заключения долгосрочных двусторонних договоров между производителями и потребителями электроэнергии по предсказуемым ценам (включая плату за транзит по сетям);
- обеспечение инвестиционной привлекательности регионов РФ учетом их особенностей;
- добровольность участия потребителей и производителей в биржевой торговле.